



Vicepresidencia de la República  
Agenda Centroamericana para el Siglo XXI  
Coordinación Nacional - Nicaragua

---

**INAUGURACIÓN**

INCAE - Campus Francisco de Sola  
Mayo 29, 1997, Managua, Nicaragua

**Saludo**



- Honorables Ministros y Viceministros de Estado,
- Miembros de la Facultad del INCAE,
- Miembros del Comité Nacional para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible,
- Señor Roberto Artavia, Director del Centro de Competitividad y Desarrollo Sostenible y Decano de las Maestrías del INCAE
- Señor Felipe Larraín - Miembro del Instituto para el Desarrollo Internacional de Harvard (Harvard Institute for International Development),
- Miembros del Sector Privado y empresarios,
- Amigos todos:

La Agenda Centroamericana para el Siglo XXI es una iniciativa regional emprendida y enmarcada en la *Alianza Centroamericana para el Desarrollo Sostenible*, firmada en Guácimo, Costa Rica, en agosto de 1994.

Las actividades de la Agenda se realizan a través del Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) del INCAE, bajo el auspicio de los Gobiernos de las naciones centroamericanas, del BCIE y del Grupo Suizo AVINA.

En Nicaragua, apenas acabamos de salir de una década en la que nos tocó tener que aprender cierta cantidad de palabras y términos de uso diario, que ya han quedado atrás –muy atrás. Usábamos “Coyuntura”, “Burgueses”, “Bisnear”, “Responsable”, “Contrarrevolucionario”, “Vendepatria”, “Compañero”, y muchas otras más por el estilo. Ahora estamos entrando a otra década en la que tenemos que aprender el uso y significado de términos como “Competitividad”, “Desarrollo Sostenible”, “Globalización”, y otras muchas más por el estilo. Sólo puedo imaginarme cómo estos expertos incaístas que discursarán esta tarde ante nosotros, definen estos términos, imposibles de definir sin el auxilio de las ineludibles filminas incaístas. Pero permítanme tratar de definir para nosotros los legos, al menos el significado del término “Competitividad”, sin la ayuda de filminas:



Dos hombres se encuentran en el bosque con un oso feroz. Uno de ellos, serenamente se quita los enormes zapatones montañoses y procede a ponerse unas zapatillas de corredor olímpico. Su compañero le dice: No seas tonto; no creas que con esas zapatillas de corredor olímpico vas a correr más rápido que el oso. – No las quiero para ganarle a correr al oso, sólo las quiero para ganarte a correr a vos.

Así, el objeto de la Agenda es que Centroamérica aproveche el desafío que la globalización le presenta, para lograr un rápido crecimiento económico, mejorar el bienestar social de su población, hacer un uso racional de los recursos naturales a la vez que protege su diversidad ambiental y posicionarse en la economía internacional. No se trata pues, de ganarle a correr al oso; sólo se trata de posicionarnos mejor ante el oso y ante otros corredores.

### **Visión de Nicaragua**

El Desarrollo es tarea de todos los nicaragüenses y no es tarea exclusiva del gobierno. El gobierno sólo puede ayudar y contribuir al desarrollo, facilitándolo y propiciando la participación de todos los que conformamos esta sociedad; en otras palabras, actuando como líderes determinados y entusiastas que conducen las siguientes acciones:

- Creación de un sistema de incentivos, públicos y privados, que premie el logro honesto de las actividades que se realizan en el ámbito público y privado, y castigue el logro deshonesto.
- Creación de un ambiente efectivo en el que la gente pueda esperar y recibir un trato justo.
- Creación de un ambiente eficiente en el que la gente pueda esperar y recibir servicios de calidad, pertinentes a sus necesidades y en tiempos precisos.
- Creación de un sistema de educación, pública y privada, que ayude a las futuras generaciones a descubrir talentos y legítimos intereses, habilidades intelectuales y vocacionales que en el futuro contribuyan a su propio desarrollo y al de la nación.
- Propiciar un clima que permita practicar la subsidiariedad: la no injerencia del Estado en asuntos individuales y que por el contrario sólo se limite a tareas fuera del alcance de las fuerzas de los individuos.
- Promover la idea de que cada uno debe ser artífice de la solución de sus propios problemas.

- Creación de un ambiente de salud que proteja a los miembros de nuestra sociedad con el apoyo de los medios públicos y privados.
- Promoción de mayor participación ciudadana en aquellos asuntos que le afectan, como el desarrollo sostenible del país en que vivimos, transparencia y eficiencia en la gestión pública y privada, y la incorporación a las tendencias mundiales de integración, competitividad y globalización.
- Creación de un ambiente de seguridad, estabilidad y continuidad que permita a la sociedad hacer planes futuros con confianza.

La meta que el Gobierno de Nicaragua se ha propuesto, al lograr estas acciones, es la base para la construcción de la Visión de la Nicaragua del Siglo XXI, la cual se verá multiplicada y enriquecida con el desarrollo de los componentes de la Agenda Centroamericana para el Siglo XXI, los que constituyen, de cierta forma, la Visión de la Región Centroamericana del Siglo XXI.

Ambas visiones no son excluyentes sino que son complementarias. Por ejemplo: la meta de crear un ambiente de seguridad, estabilidad y continuidad en nuestra sociedad se verá fortalecido con los estudios que en materia de desarrollo sostenible y seguridad ciudadana se estarán elaborando bajo el Programa de Competitividad y Desarrollo Sostenible que estaremos comentando esta tarde.

### **Visión Centroamericana : Tres Principales Componentes de la Agenda**

Tenemos tres principales componentes de la Agenda:

1. *La formulación de una agenda de desarrollo de largo plazo, a partir del estudio profundo de las limitantes y oportunidades del desarrollo sostenible en la región, en áreas tales como manejo macroeconómico, desarrollo de los mercados de capitales, política educativa, relaciones intersectoriales, manejo de los bienes públicos y legislación laboral.*

2. *La modificación de aspectos diversos del clima de negocios en la región, para hacerlo más competitivo en términos de atracción de inversiones, productividad y comercio internacional.*
3. *La definición de estrategias para el fortalecimiento de sectores clave de la economía (“clusters” o Distritos Económicos).*

Desde enero de 1995, INCAE asumió el compromiso de ayudar a los líderes de los sectores público y privado en el proceso de definición de las visiones de largo plazo, que posteriormente se convertirán en planes concretos a ser puestos en práctica, con sus respectivos mecanismos de retroalimentación, mediante la investigación aplicada, la educación, el diálogo y la facilitación del proceso de cambio. Este compromiso es el que esta tarde nos reúne aquí en el Campus Francisco de Sola.

### **Cierre: Invitación a colaborar con este esfuerzo**

Esta tarde podremos entender mejor en qué consiste la Agenda Centroamericana para el siglo XXI. Los expositores, Don Roberto Artavia y Don Felipe Larraín, nos darán a conocer algunos avances en materia de mejoramiento del clima de negocios y la agenda económica de largo plazo, respectivamente.

También discutiremos la disposición de Ustedes a participar en este gran esfuerzo nacional y regional como parte del Comité Nacional de la Agenda; el cual nos permitirá desarrollar la Visión de Nicaragua para el siglo XXI en el marco de la globalización que analiza la Agenda Centroamericana.

Comencemos, pues... Escuchemos a los profesores Artavia y Larraín... y que Dios nos bendiga a todos y bendiga a Nicaragua.